



Siuntion kunnan omistajapolitiikka

Hyväksytty kv
19.10.2020 § 73

Sisällys

1. Omaisuuden hallinnan yleiset periaatteet.....	2
2. Vastuut.....	3
3. Omistajaohjaus.....	4
4. Siuntion kunnan omaisuus 31.12.2019.....	4
5. Omaisuuden hankinta.....	7
6. Omaisuuden myynti, vuokraus tai muu luovutus.....	7
7. Kirjanpito.....	8
8. Omaisuuden arviointi ja omaisuudesta luopumisen periaatteet.....	9
9. Riskien hallinta.....	9
10. Maapolitiikka.....	10
11. Rakennukset.....	11
12. Sijoitustoiminta.....	11
13. Varainhoitajien käyttö.....	12
14. Lahjoitusvarat.....	12





1. Omaisuuden hallinnan yleiset periaatteet

Siuntion kunnan omaisuus on merkittävä osa yhteistä varallisuuttamme. Varallisuuden hoitamisen tulee olla läpinäkyvää ja ennakoitavaa siten, että se nauttii julkista luottamusta. Omistaminen ei ole perustehtävä, vaan väline kuntakehitykseen, palvelutuotannon järjestämiseen tai taloudellisen tuoton saavuttamiseen.

Siuntion kunnan omistajapoliittisten linjausten lähtökohtana on kuntastrategia. Omistajapoliittisten linjausten muuna perustana ovat kunnan kehittämistavoitteet, palvelurakenne, kunnan nykyiset toimintatavat ja tuotantovälineiden omistus ja kunnan pitkän aikavälin tavoitteet.

Omistamisen tulee olla aktiivista ja sen tarkoituksenmukaisuutta on arvioitava säännöllisesti toimintaympäristön muuttuessa. Toimintaympäristön muutoksista omistajapoliittisiin linjauksiin vaikuttavat erityisesti arvioidut muutokset palvelujen kysynnässä, kunnan henkilöstössä sekä muutokset tarjolla olevassa toimitila- ja palvelutarjonnassa.

Omistajapolitiikka määrittelee missä tehtävissä tai toiminnoissa kunta on mukana omistajana ja sijoittajana. Linjausten tavoitteena on turvata päätöksenteon systemaattisuus, pitkäjänteisyys ja pääomien käytön tuottavuus.

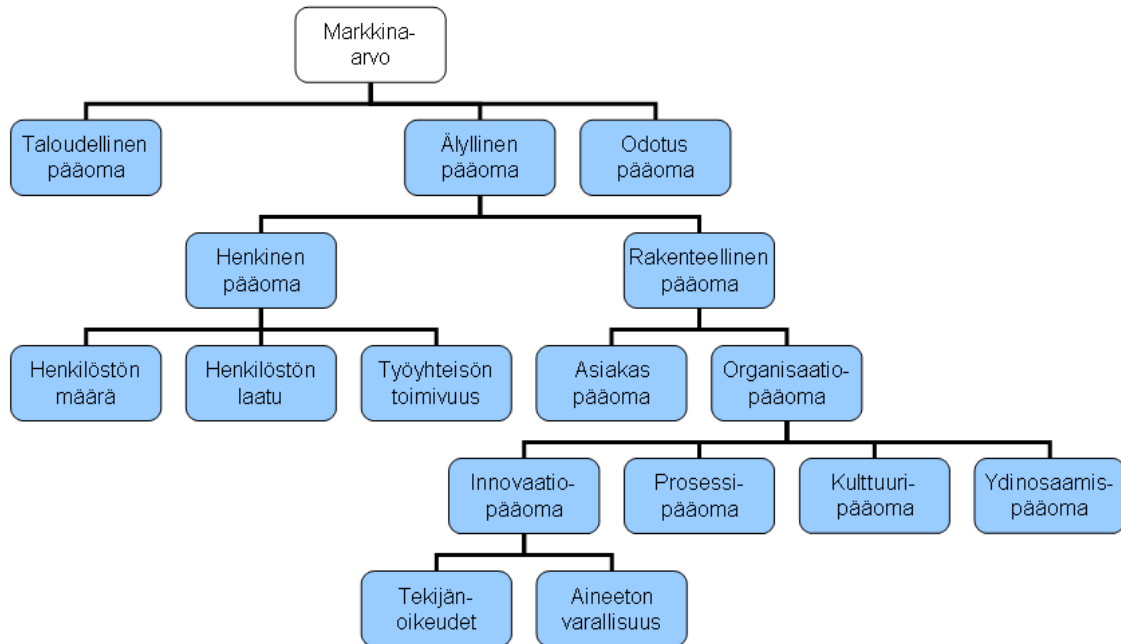
Omistajapolitiikka täydentää Siuntion kunnan hallintosääntöä ja konserniohjetta. Konserniohje sisältää tarkemmin toimintaperiaatteet, joilla johdetaan, ohjataan ja valvotaan konsernia ja kunnan taloudellisen edun toteutumista. Omistajapolitiikka on tarkoitettu päätöksentekijöille ja henkilöstölle ohjeiksi sekä tytä- ja osakkuusyhtiöille, säätöille ja kuntayhtymille päätösten tueksi.

Kunnan omistajapolitiikka käsittää muun muassa kiinteistöt, maaomistukset, sijoitusomaisuuden, muut kunnan omaisuuserät, sekä kuntayhtymät ja muut yhteisöt, joiden yksityiskohtaisempiin omistajapoliittisiin kysymyksiin otetaan kantaa konserniohjeessa ja tarvittaessa muiden erillisten päätösten ja sopimusten kautta.

Varsinainen näkyvä omaisuus on vain osa kunnan pääomarakennetta, jota voidaan kokonaisuudessa kuvata seuraavasti.



Organisaation pääomarakenne



2. Vastuut

Omistajapolitiikan johtavina periaatteina ovat toimivien johtamis- ja ohjausjärjestelmän luominen sekä aito yhteistyö ja sitoutuminen kunnan asettamiin tavoitteisiin.

Kuntalain 14 §:n mukaan valtuusto päättää omistajaohjauksen periaatteista. Siuntion hallintosäännön mukaan omistajapolitiikan valmistelu on kunnanhallituksen tehtävä. Toimeenpano kuuluu kunnanhallitukselle ja lautakunnille. Toiminnan laillisuuden ja tarkoituksenmukaisuuden sekä valittujen linjausten toteutumisen valvonta on tarkastuslautakunnan tehtävä.

Toimihenkilöorganisaatiossa omistajaohjauksen toteuttaminen ja tarvittavan valmistelun johtaminen kuuluu kunnanjohtajan tehtäviin. Kunnan operatiivisesta toiminnasta vastaavat kunnanjohtaja ja osaston johtajat. Kunnan tytäryhteisöjen, osakkuusyhteisöjen sidosyksiköiden ja





Siuntio Sjundea

muiden kunnan omistuksessa olevien yhteisöjen toiminnasta vastaavat näiden omat hallintoelimet.

Kunnan toimialat hallinnoivat toimialaansa liittyvää omaisuutta ja vastaavat tarvikkeiden, laitteiden ja kaluston turvallisuudesta, huollosta, käytettävyydestä sekä arvon säilyttämisestä. Tekninen osasto vastaa rakennuksista ja niihin kuuluvista kiinteistä laitteista, ellei erikseen ole muuta sovittu. Käyttäjillä on vastuu omaisuuden huolellisesta hoidosta sekä käyttöohjeiden noudattamisesta. Käyttäjien riittävästä perehdyttämisestä tulee huolehtia omaisuuden käyttöönoton ja henkilöstövaihdosten yhteydessä.

Kunnan omistajapolitiikan ohjauksesta ja valvonnasta sekä operatiivisesta toiminnasta vastaavien henkilöiden ja toimielinten työn- ja vastuunjako sekä raportointijärjestelmät määritellään hallintosäännössä, konserniohjeessa ja näitä tarkentavissa kunnanhallituksen hyväksymissä ohjeissa.

3. Omistajaohjaus

Omistajaohjauksella huolehditaan siitä, että tytäryhteisön toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisuus. Omistajaohjaus on johdonmukaista ja mahdollisimman avointa. Omistajaohjausta hoidetaan tavalla, joka mahdollistaa tytäryhteisön ja omistajan yhteydenpidon parhaalla ja tuloksellisimmalla tavalla.

Omistajaohjauksen käytännöt ja säännöt on kuvattu hallintosäännössä ja valtuuston hyväksymässä konserniohjeessa.

4. Siuntion kunnan omaisuus 31.12.2019

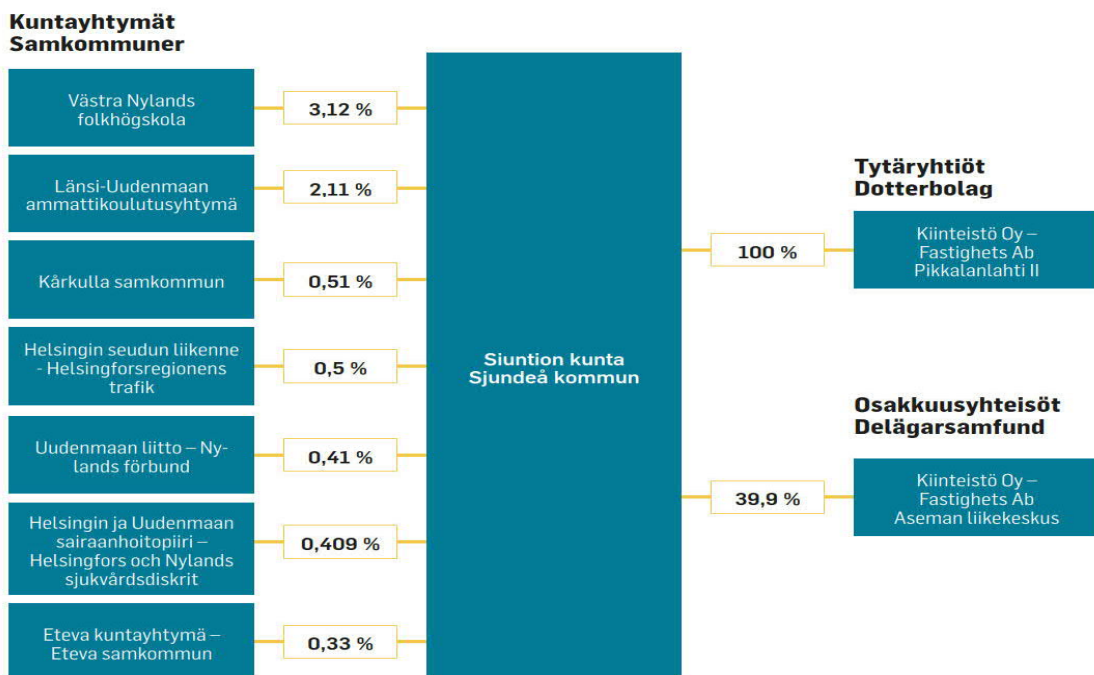
Strategisen ohjauksen kannalta kuntakonsernin omaisuus voidaan jakaa seuraaviin kokonaisuuksiin:

- kunta
- tytäryhtiöt
- osakkuusyhtiöt
- kuntayhtymät



Kunnan omistukset määritetään vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä. Alla oleva kaavio on vuoden 2019 tilinpäätöksestä.

Siuntion kunnan kuntakonsernirakenne ja omistusosuudet - Sjundeå kommuns koncernstruktur och ägarandelar



Muut Siuntion kunnan omistusyhteisöt ovat Kunta-Asunnot Oy, Rosk'n Roll Oy Ab, Sarastia Oy, kuntien Tiera Oy, Novago Yrityskehitys Oy, KuntaPro Oy, Koha-Suomi Oy ja Koha-Suomi Oy.

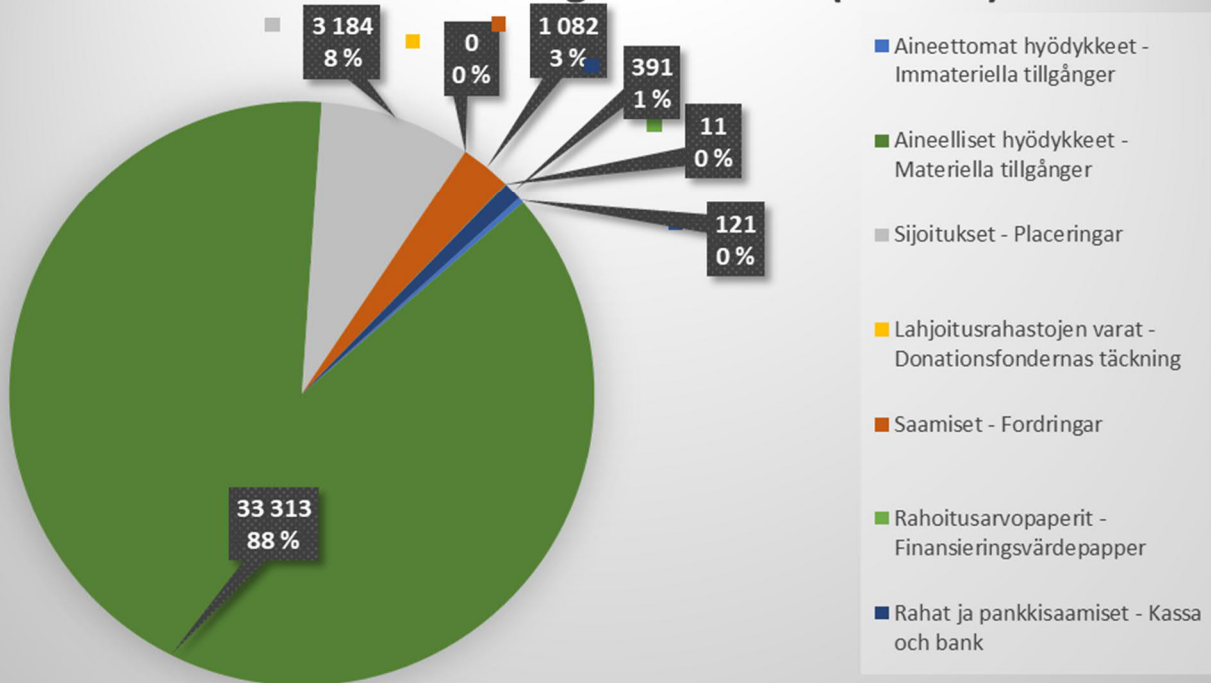
Sjundeå kommuns övriga ägarintressesamfund är Kunta-Asunnot Oy, Rosk'n Roll Oy Ab, Sarastia Oy, kuntien Tiera Oy, Novago Företagsutveckling Ab, KuntaPro Oy, Koha-Suomi Oy ja Koha-Suomi Oy.

Kiinteistö Oy Pikkalanlaituri sulautui sisaryhtiönsä Kiinteistö Oy Pikkalanlahti II:een vuodesta 2019 alkaen. Kiinteistö Oy Pikkalanlaituri fusionerades med Kiinteistö Oy Pikkalanlahti II från och med år 2019.

Siuntion kunnan tase oli 31.12.2019 yhteensä 38 102 000 euroa jakautuen seuraavasti.



Tase - Balansräkning 31.12.2019 (1 000 €)



Omaisuuslaji	1 000 €	%
Aineettomat oikeudet - Immateriell rättigheter	25	0,1 %
Muut pitkävaikutteiset menot - Övriga utgifter med lång verkningstid	96	0,3 %
Maa- ja vesialueet - Mark - och vattenområden	7 055	18,5 %
Rakennukset - Byggnader	12 740	33,4 %
Kiinteät rakenteet ja laitteet - Fasta konstruktioner och anordningar	12 437	32,6 %
Koneet ja kalusto - Maskiner och inventarier	427	1,1 %
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat - Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	654	1,7 %
Sijoitukset: Osakkeet ja osuudet - Aktier och andelar	3 184	8,4 %
Lahjoitusrahastojen varat - Donationsfondernas täckning	0	0,0 %
Myyntisaamiset - Kundfordringar	866	2,3 %
Lainasaamiset - Lånefordringar	12	0,0 %
Muut saamiset - Övriga fordringar	376	1,0 %
Siirtosaamiset - Resultatregleringar	-172	-0,5 %
Osakkeet ja osuudet - Aktier och andelar	11	0,0 %
Rahat ja pankkisaamiset - Kassa och bank	391	1,0 %
Yhteensä	38 102	





5. Omaisuuden hankinta

Kunnan suoraan omistamaa kiinteää ja irtainta omaisuutta ovat:

- 1) Maaomaisuus, johon kuuluvat kunnan raakamaa, tontit, metsät, maatalousmaa, kadut, puistot ja muut yleiset alueet
- 2) Tuotantovälineet, joihin kuuluvat kunnan palvelutuotannossa käytetyt rakennukset, kiinteät rakenteet ja laitteet sekä koneet, laitteet ja tarvikkeet, kalusto sekä immateriaalituotannontekijät (mm. ohjelmistot)
- 3) Sijoitusomaisuus, jonka merkittävimpiä erinä ovat kunnan omistamat osakkeet ja osuudet sekä lainasaamiset.

Valtaosa omaisuudesta toimii palvelutuotannon tuotantovälineenä. Omaisuuden hankinnalle tulee aina olla olemassa palvelujen järjestämiseen, saatavuuteen tai laatuun liittyvä peruste.

Valtuusto päättää kiinteän omaisuuden hankinnan periaatteista. Muilta osin Siuntion kunnan hallintosäännössä on määritelty ne viranomaiset, joilla on oikeus hankkia kunnalle omaisuutta. Kaikissa hankinnoissa tulee noudattaa tarkoin voimassa olevaa lainsäädäntöä (esim. hankintalaki) ja kunnan omia sääntöjä (hallintosääntö, hankintasäännöt) ja muita ohjeita.

Maaomaisuuden ohella kunnan pitkän aikavälin kehittämisen välineitä ovat sijoitukset elinkeinojen kehittämiseen, työllisyyttä tukeviin tai asukkaiden viihtyvyyttä lisääviin kohteisiin. Esimerkkejä tällaisista sijoituksista voivat olla toimitila- ja asuntorakentaminen, panostus infrastruktuuriin tai välitön mukanaolo yritystoiminnassa.

Palveluverkon kannalta merkittävä kiinteä ja irtain omaisuus hankitaan ja pidetään suorassa omistuksessa, mikäli suora omistus on kokonaistaloudellisesti edullisen tapa asian hoitamiseksi. Eri omistustapojen (esim. leasing) tarkoituksenmukaisuutta tulee arvioida säännöllisesti.

6. Omaisuuden myynti, vuokraus tai muu luovutus

Siuntion kunnan hallintosäännössä on määritelty viranomaiset, joilla on oikeus myydä, vuokrata tai luovuttaa kunnan omistamaa kiinteää tai irtainta omaisuutta.

Yleisenä periaatteena on se, että kunnan tehtävät on hoidettava taloudellisesti ja toiminnallisesti tehokkaasti kuntalaisia hyödyttäen voimassa olevia lakeja ja kunnan sääntöjä noudattaen. Omaisuuden myynnin, vuokrauksen tai luovutuksen tulee tukea näiden tavoitteiden toteuttamisesta.





Siuntio Sjundea

Valtuusto päättää kiinteän omaisuuden myynnin periaatteista. Muilta osin kiinteän omaisuuden luovuttamisen toimivaltaperiaatteet on päätetty hallintosäännössä.

Omaisuuden myynti toimitetaan aina ensisijaisesti julkisen kaupankäynnin kautta. Myynnistä tulee tiedottaa asianmukaisesti kunnan tavanomaisesti käyttämissä julkaisu- ja tiedotuskanavissa, kuten kunnan internetsivuilla ja sosiaalisen median kanavilla. Kaupankäyntitavan on oltava sellainen, että transaktiokustannukset (esim. käytetyn myyntisivuston palkkiot) eivät kohoa liian suuriksi suhteessa odotettavaan myyntihintaan tai tuottoon.

Kaikki tehdyt kaupat pitää olla dokumentoituna tarjouksen ja sen hyväksymisen osalta ja saatavilla esim. kauppajärjestelmässä ja sähköpostissa. Mikäli omaisuus on ollut julkisesti myynnissä, erillinen muutoksenhakukelpoinen toimielin- tai viranhaltijapäätös tehdään kaikista yli 100 euron arvoiseksi arvioituista tai kirjanpitoarvoon merkityistä omaisuuseristä riippumatta myyntihinnasta. Mikäli myytävä omaisuus ei ole ollut julkisesti myytävänä, jokaisesta myynnistä tehdään erikseen viranhaltijapäätös riippumatta myyntihinnasta. Lisäksi erikseen pyydettyä jokaisesta kaupasta on annettava muutoksenhakukelpoinen viranhaltijapäätös.

Ainoastaan hyvin vähäarvoinen (ennakoitu myyntiarvo alle 10 euroa) omaisuus voidaan luovuttaa suoraan vastikkeetta. Poikkeuksena kunnan tarpeetonta omaisuutta voidaan kuitenkin luovuttaa vastikkeetta hyväntekeväisyystarkoitukseen tai humanitaariseksi avuksi. Edellyttää viranhaltijapäätöksen tekemistä.

Muuten omaisuutta on yritettävä ensin kaupata avoimessa kaupankäynnissä, ennen kuin omaisuutta voidaan luovuttaa vastikkeetta. Vastikkeettomassa luovuttamisessa kuntalaisten tasapuolinen kohtelu pitää ottaa huomioon menettelyssä tiedottamalla luovuttamisesta ja tarvittaessa esimerkiksi arpomalla luovutettava tavara halukkaiden kesken.

Kaikista omaisuuden vuokrasopimuksista ja vastikkeettomista luovutuksista tehdään viranhaltija- tai toimielinpäätös.

Ennen myynnin, vuokrauksen tai muun luovutuksen toteuttamista tulee odottaa muutoksenhakuajan ja viedä valtuuston ja kunnanhallituksen tekemiä luovutuksia lukuun ottamatta tiedoksi otto-oikeuden käyttämistä varten siten kuin hallintosäännössä määrätään.

7. Kirjanpito

Myyneistä/ostoista johtuvat mahdolliset oikaisukirjaukset käyttöomaisuusluetteloihin tulee vastuuosaston antaa tiedoksi kunnan kirjanpidosta vastaavalle yksikölle.





Kunnanhallitus hyväksyy tarpeelliset omaisuuden kirjanpito-ohjeet ja omaisuuden luettelointiohjeet.

8. Omaisuuden arviointi ja omaisuudesta luopumisen periaatteet

Kunnan omaisuutta ja sen tarkoituksenmukaisuutta tarkastellaan systemaattisesti yhtenä kokonaisuutena riippumatta siitä, omistaako kunta omaisuuden suoraan, konserniin kuuluvien yhteisöjen tai kuntayhtymien kautta. Tarkastelun lähtökohtana on kuntalaisen etu. Jos omasta käyttöomaisuudesta aiheutuvat kustannukset ovat pitkällä aikavälillä vastaavien tuotantovälineiden muita hankintatapoja (vuokraus, leasing) korkeammat, omistuksesta luopumista harkitaan. Ennen luopumista varmistetaan tuotantovälineiden saatavuus ja palvelutoiminnan turvaaminen.

Siuntion kunta noudattaa omistuksesta luopumisessa seuraavia periaatteita:

• Omistus ei palvele strategisia tavoitteita tai kunnan perustehtävää eli palvelujen järjestämistä kuntalaisille.
• Omaisuudesta luopuminen vähentää tuotantovälineistä aiheutuvia kustannuksia, vapauttaa pääomia, järkeistää toimintaa tai omistuksesta luopumiselle on muu perusteltu syy.
• Omistamisesta luopuminen tapahtuu markkinaehtoisesti ja markkinahinnoin ottaen huomioon omaisuuteen liittyvät lainsäädännölliset ehdot ja rajoitukset.
• Luopumista suunniteltaessa otetaan huomioon investointiin saadut valtionavut, Aran avustukset/korkotukilainat ja niistä mahdollisesti aiheutuvat omaisuuden myymisen rajoitteet. Lisäksi selvitetään verotukselliset, kirjanpidolliset ja oikeudelliset vaikutukset sekä selvitetään henkilöstön asemaan vaikuttavat seikat ja toimitaan niissä YT -lain mukaisella tavalla.

Maaomaisuudesta luopuminen kts. kohta 10 Maapolitiikka

9. Riskien hallinta





Siuntio Sjundea

Kunnan eri yksiköiden ja koko kuntakonsernin riskienhallinnan ja riskinoton periaatteiden on oltava selkeät ja niistä päätetään konserniohjeessa.

Omistajapoliittisissa päätöksissä määritellään toimintaan liittyvien riskien hyväksyttävä taso eri toiminnoissa. Kunnanhallitus vastaa riskienarviointien ja riskikarttojen ajantasaisuudesta ja säännöllisestä päivityksestä sekä siitä, että kunnan vakuutukset kattavat omaisuutta ja toimintaa sekä pakollisten lakisääteisten vakuutusten että tarkoituksenmukaisen vakuuttamisen tason (vakuutusmäärät) ja laajuuden osalta.

10. Maapolitiikka

Maaomaisuus on kunnan strategista omistamista, millä mahdollistetaan asumisen ja elinkeinoelämän sijoittuminen kuntaan. Maaomistaminen tukee kunnan tavoitteiden saavuttamista kaavoitusratkaisuihin. Kunta pyrkii hankkimaan omistukseensa strategisesti tärkeitä maa-alueita Siuntion kunnan alueelta. Painopistealueita ovat kuntakeskus ja muut kunnan taajama-alueet sekä alueet, joiden vaikutusalueella valtiolla, maakunnalla tai Siuntion kunnalla on merkittäviä maankäytön suunnitelmia.

Maaomaisuuden hoitoon ja strategiseen suunnitteluun laaditaan erilliset maapoliittiset linjaukset (Maapolitiikka, Maankäytön kehityskuva) ja sitä täydentävät tarvittavat asiakirjat (esim. Elinvoimapolitiikka). Maapoliittiset linjaukset sisältävät yleiskaavan ja asemakaavojen toteuttamiseen liittyviä linjauksia ja tavoitteita sekä määräyksiä ja ohjeita maapoliittisten työvälineiden käyttöön. Linjaukset tarkastetaan kokonaisuudessaan valtuustokausittain, lainsäädännön muutosten yhteydessä sekä kaavoitusohjelmassa.

Muilta osin Siuntion kunnan suorassa omistuksessa pidetään pääsääntöisesti maaomaisuus, joka säilyy suurella todennäköisyydellä kunnan omistuksessa joko taloudellisen tai teknisen käyttötarkoituksensa vuoksi. Tällaisia alueita ovat esimerkiksi katualueet ja puistot.

Realisoitavissa olevaan maaomaisuuteen kuuluvat:

- myytävät tontit
- kehitettävien kiinteistöjen tontit ja maa-alueet tapauskohtaisen harkinnan mukaan
- yksittäiset pienet metsä- ja peltopalstat, jotka eivät liity muuhun metsä- tai pelto-omaisuuteen
- vesialueet, joiden käyttö on päättynyt, ja joille ei ole tulevaisuudessa käyttöä





11. Rakennukset

Siuntion kunta arvioi tapauskohtaisesti suoran omistamisen ja vaihtoehtoisen hallintatavan välillä (esim. vuokraus, leasing-ratkaisut). Rakennusten käytön tehokkuutta nostetaan monipuolistamalla tilojen käyttöä ja keskittämällä palveluja samoihin tiloihin. Palveluverkkoselvitykset, toimitiloohjelmat ja tilatarveselvitykset ovat kiinteistöjen omistamista ja kehittämistä ohjaavia asiakirjoja. Kunnanhallitus ja lautakunnat toimialueellaan vastaavat näiden asiakirjojen ajantasaisuudesta.

Uusien toimitilatarpeiden esiin tullessa selvitetään aina mahdollisuudet hyödyntää olemassa olevia toimitiloja. Tekninen lautakunta ja sen alaisuudessa oleva tekninen osasto vastaavat yhteistyössä rakennuksia käyttävien osastojen kanssa kiinteistöjen hallinnoinnista ja hoidosta sekä rakennuskohteiden suunnittelusta, rakentamisesta, tai vaihtoehtoisesti tarvittavien tilojen vuokraamisesta, ylläpidosta sekä edelleen vuokraamisesta. Tekninen lautakunta vastaa sisäisen vuokran määrittelyn periaatteista, määrittelee kullekin rakennukselle sisäisen vuokran ja vastaa sisäisen vuokran valmistelusta talousarvioon ja toimittamisesta kirjanpitoon.

Rakennusomaisuus luokitellaan seuraavasti:

A säilytettävät rakennukset (omistuksessa säilytetään rakennukset, joilla on selvä pitkäaikainen käyttö),
B kehitettävät rakennukset (kehitettävät rakennukset päätetään erikseen palveluverkkosuunnitelmien mukaisesti)
C luovutettavat rakennukset (omaan käyttöön tarpeettomista rakennuksista luovutaan).
D Purettavat rakennukset (huonokuntoiset rakennukset, joiden korjaaminen on kannattamatonta, mutta jotka sijaitsevat maa-alueella, jota kunta jalostaa)
E suojeltavat

Luokituksen hallinta on jatkuvaa toimintaa, johon vaikuttavat palveluverkossa tapahtuvat muutokset sekä toimitilojen hankeselvitysvaiheessa tehtävät toimenpidepäätökset. Rakentamisessa edistetään energia- ja materiaalitehokkuutta. Tilaratkaisuja ohjaa kokonaistaloudellisuus. Tilatehokkuutta ja käyttöastetta seurataan ja parannetaan, tavoitteena säästöt kustannuksissa ja energian käytössä.

12. Sijoitustoiminta





Siuntio Sjundea

Sijoitustoiminnalla tarkoitetaan kunnan toimialaan liittyvään sijoittamista sekä kassavarojen sijoittamista. Lisäksi kunnalla voi olla toimeksiantona sijoitettavia lahjoitusrahavaroja.

Kassavaroilla tarkoitetaan maksuliikennevaroja ja kassaylijäämää. Kassavarojen hallinnan lähtökohtana on maksuvalmiuden pitäminen hyvänä ja maksuliikennevarojen pitäminen riittävän suuruisena niin, että kunta selviytyy lyhytaikaisista velvoitteistaan, kuten kassasta tehtävistä maksuista ja lainojen lyhennyksistä. Maksuliikenteen hoidosta ylijäävät varat sijoitetaan tarkoituksenmukaisimmalla tavalla huomioiden sijoitusten likvidisyys, luottokelpoisuus ja tuotto.

Kassaylijäämän sijoittaminen on lähtökohtaisesti pitkäaikaista, yli vuoden kestäväää, sijoittamista. Kassaylijäämää ovat rahoitusarvopaperit ja pankkisaamiset, jotka eivät määrittelyhetkellä ole sidottu maksuliikenteen ylläpitoon. Pitkäaikainen kassaylijäämää sijoitetaan siten, että sijoitusten tuottotavoite saavutetaan ja reaaliarvo säilytetään kohtuullisella riskitasolla.

Kassavarojen sijoituskohteet ja -palvelut on kilpailutettava silloin, kun siihen käytännössä on mahdollisuus.

Sijoittamisessa huomioidaan taloudellisten tekijöiden lisäksi ympäristövastuuseen (mm. vähähiilisyys, vihreät energiaratkaisu, HINKU-hanke), yhteiskuntavastuuseen ja hallintotapaan liittyvät asiat (ESG-asiat = Environment, Social ja Government).

Sijoituskohteen toimiala tai toimintatavat eivät saa olla ristiriidassa kunnan tehtävien ja toimintaperiaatteiden kanssa. Sijoituskohteen eettisyys ja vastuullisuus tulee arvioida ennen sijoituksen tekemistä.

Kunnan sijoitustoiminnasta raportoidaan säännöllisesti kunnanhallitukselle ja kunnanvaltuustolle tilinpäätöksen yhteydessä. Kunnanhallitus antaa tarpeen mukaan tarkemmat ohjeet sijoitustoiminnan periaatteista.

13. Varainhoitajien käyttö

Varoja sijoitettaessa voidaan käyttää varainhoitajien palveluja, jos se katsotaan kunnan etujen mukaiseksi. Kunta voi antaa varojen hoidon yhden tai useamman varainhoitajan hoidettavaksi. Varainhoitosopimukset tehdään ensisijaisesti täydenvaltakirjan periaatteella. Varainhoitopalvelut kilpailutetaan normaalisti kunnan hallintosäännön ja hankintaohjeiden mukaisesti.

14. Lahjoitusvarat

Lahjoitusvarat voivat olla kiinteää omaisuutta, arvopapereita, osuuksia, rahaa, pankkisaamisia tai muuta irtainta omaisuutta. Lahjoitusvarojen käyttöä ohjaavat näihin liittyvät lahjakirjojen tai testamenttien ehdot. Lahjoitusvarojen käyttöä voivat ohjata myös Valtionkonttorin päätöksestä ilmenevät omaisuuden käyttötarkoitukset.

